



עמוד 'ש' בועי 335

חדשות מתנועת הקיבוץ הדתי

לפס זכור!

ימי הכשרה לצוותי חינוך



בשבוע שעבר התקיים כנס ההכשרה השנתי של צוותי החינוך בקיבוץ הדתי. מדווחים יצחק קרליבך ולימור ספראי: השנה, התקיים הכנס בלוד. כבכל שנה, גם בכנס הזה התמקדנו בהענקת כלים וידע לצוותים לטובת חיזוק יכולותיהם כמדריכים ורכזים: מאפייני הגיל; הטיול החינוכי; מודלים שונים לעבודת נוער; ועוד. בנוסף עסקנו השנה בנושא חינוך-קהילה בעזרתם של שמולי בינג - מנהל כפר הנוער ימין אורד, ובני פרינץ - מנכ"ל הגרעין התורני בלוד, שסיפרו על הקהילות שלהם, ודרך פאנל בנושא "שיגרת הקהילה בתהליך החינוכי" בו השתתפו זוהר גיאת מזכיר מגדל עוז, אהרון גל מבארות יצחק ותמר אמיר

ממשואות יצחק, נחשפנו לחזקת של החיבור בין החינוך לקהילה וגם לקשיים ולמורכבויות שיש בחיבור זה. העמקנו ולמדנו

על: המתחים שבין המסגרות; ההזדמנויות וההפריה ההדדית שמתקיימת ויכולה להשתדרג; דמויות בקהילה כמשאב חינוכי; בשיעור מרתק של יעקב נוקד - על בית הכנסת כמרכז קהילתי וחינוכי, החשיבות של מערכת חינוך כיוצרת חוסן ושייכות קהילתית ועוד. וכמובן שזאת הייתה הזדמנות ללמידת עמיתים, לגיבוש, להשראה ולפסק זמן שיש מן הרוע, על מנת להתמלא ולחזור עם אנרגיות טובות לעבודה החינוכית החשובה. תודה רבה לכל המרצים והמנחים על השותפות וההעשרה - ליד רחלי על האירוח מאיר הפנים, לתמר גוטמן ומדרשת תורה ועבודה על ההפקה, ולכל המשתתפים - על המאמץ שעשו להגעה ובעיקר על השותפות לדרך. אנחנו מאמינים שהכשרה טובה של צוותי החינוך מחזקת את העבודה המקצועית של הצוותים בשטח.



ניהול המשאב האנושי - מפתחות להצלחה

מערכות הגיל הרך בקיבוצים נדרשות לעמוד בסטנדרטים פדגוגיים גבוהים, זאת לצד ניהול יעיל, כמתבקש מארגון בעל אוטונומיה ניהולית הנבחן גם בעיניים כלכליות. המתח הקיים בין שני התחומים הללו מעלה לא אחת שאלות בקרב מנהלת מערכת גיל רך ומנהל הקהילה: איך להמשיך ולשמור על המערכת כגורם משיכה למחנכות מקצועיות ואיכותיות? איך לשלב את דרישות הרגולציה עם דרישות הקהילה לצמצום העלויות? איך לשמר את צוות הגננות והמטפלות כאשר קיימים פערי שכר בין תנאי משרד החינוך לכל השאר? מתוך נושאים אלה שהועלו בשנה האחרונה במסגרת מפגשי מנהלות גיל הרך בקיבוצים השונים, יצרנו יחד, תנועת הקיבוץ הדתי בשיתוף התק"צ, יום עיון 'ניהול המשאב האנושי - מפתחות להצלחה' שיתקיים בשני מועדים במהלך חודש נובמבר: בבית יד לבנים בעמק הירדן ביי"ד חשוון תשע"ז (15.11.16) ובבית שפירא בקיבוץ בארות יצחק בכ"א חשוון תשע"ז (22.11.16).

הקיבוץ הדתי - 30 שנה פני אתי

עם חילופי המזכ"לים, סוכם במזכירות הפעילה, לקיים תהליך אסטרטגי לבירור מעמיק ושיטתי של אופן ההמשך של דרכנו, הייעוד, המטרות, היעדים ותכנית העבודה לאור המציאות המשתנה. קיימנו במזכירות הפעילה סדנת הכנה לתהליך ובה עסקנו בבירור ערכינו המרכזיים והחזון. לאחר מכן גיבשנו צוות היגוי רחב של נציגים מכלל הקיבוצים מתחומי המשק



החברה והרוח, ושיתפנו אותם כחלק מהותי וחשוב בתהליך. בהנחיית חברת 'טנא יועצים', התכנסנו ליום של חשיבה משותפת על הקיבוץ הדתי כתנועה - מהי עבודתנו. בראשית המפגש הצגנו את תמונת המצב בתחומים השונים ומיפינו את הדילמות העומדות בפני התנועה בתחומי התיישבות, הצמ"ד ביישובינו, הליווי והשירות לקיבוצים, המשימות הלאומיות והחברתיות, ההיבט הכלכלי ועוד. אח"כ כל משתתף בחר 1-3 אתגרים לתנועה, ובקבוצות עבודה ניסחנו ועיצבנו הגדרת חזון וייעוד: מהו ייעודנו ומהם תפקידיה של התנועה במעגלי החברה השונים (בקיבוצים פנימה, בתנועה, בעם ובמדינה כולה). היה מרתק, חשוב ומועיל

לשמוע מגוון אנשים חשובים וטובים שהתנועה משמעותית עבורם, ושהקדישו את יומם לטובת הבירור המשותף, להשמעת קולם ולעיצוב עתיד התנועה. המשך התהליך יתקיים ביום נוסף כזה בקרוב (21.11), בו נציג את הבסיס לתכנית העבודה, ייעוד, מטרות, יעדים וכו'. בהמשך נגזור גם את המבנה האירגוני, התקציב ושיטת הפעילות

דעת המקום

ביום שלישי הקרוב זה קורה! כנס הנהגות ובעלי תפקידים הקיבוץ הדתי. יום עשיר, מלמד, מוקיר תודה וחוויתי שנועד בצוות ה-80 של קיבוץ עין הנצי"ב וקיבל שיתוף פעולה מלא ותמיכה ממזכירות תנועת הקיבוץ הדתי. לכנס נרשמו כבר מעל 150 איש מקיבוצי התנועה. תודה גדולה למנהלי הקהילות ומזכירי הקיבוצים שנרתמו למשימה ואיפשרו לאנשים הנושאים בעול לצאת ליום שכזה. נקווה שמזג האויר יצטרף לשמחה ויאפשר את הסיוורים המקדימים באתרים ייחודיים בעמק המעיינות. דיווחים נוספים בשבוע הבא.



מיסוי הקיבוצים

המו"מ עם פקידי האוצר ואנשי רשות המיסים נמשך תוך עליות ומורדות. בסוף השבוע שעבר הבנו שהגענו למבוי סתום ועלינו לפעול ככל שנוכל להוצאת העניין מחוק ההסדרים, בתחילת השבוע, בהתערבות חיובית של הדרג הפוליטי, נראה היה שאנשי האוצר בכל זאת מתכוונים להגיע לסיכומים שנוכל לחיות עימם ע"פ העקרונות שקבענו: התאמת המיסוי למצב החדש בקיבוץ המתחדש שמשמעותו תוספת מס ובט"ל עבורנו והסדרת העניין בחקיקה, ללא פגיעה בבסיס המשפטי והמעשי של האגודה השיתופית וללא תיקוני ושינויי חקיקה נרחבים. בימים הקרובים נראה האם ניתן לסגור הסכם, או שנידרש בכל זאת להילחם על הוצאת הנושא מחוק ההסדרים.

מכינה קדם צה"לית לפנים

השבוע התקדמנו עוד שלב בנושא זה, הגשנו את החומר למשרד הביטחון, וקיבלנו משוב חיובי. החלטה סופית על אישור המכינה תתקבל רק לקראת סוף דצמבר. שני קיבוצים קיימו דיונים מקדימים והודיעו על רצונם בקליטת המכינה בהתאם לצרכים ולתנאים הנדרשים. בקרוב נסכם המלצה כוללת למזמו"ר בדבר הקמת המכינה ומיקומה, ואנו מקווים שאכן הדברים יבשילו לאישור ופתיחת המכינה בשנה"ל תשע"ח.

באתר www.kibbutz.org.il, איתנו פורט וחברי המזכירות הפעילה