



בס"ד כג בסיון תשפ"ב

שלום לכולם,

משולחנה של מזכלי"ת – המטה הפורח

פוליטיקה - מטבע הלשון שטבעה קרול האניש: "הפוליטי הוא האישי" (או "האישי הוא פוליטי"), נשמע מתאים לתיאור מצבה של מדינתנו השבוע. ההחלטה על פיזור הכנסת ובחירות בסתיו הקרוב משפיעה עלינו בקיבוצים ובתנועה, ומכניסה ממד של אי וודאות בתחומים רבים. עדיין מוקדם לומר מה בדיוק תהיינה ההשלכות, אך ברור שבתוך אי-הוודאות והחששות בשל חוסר היכולת לקדם נושאים רבים, תקופה כזו מביאה גם הזדמנויות ופחתת אפשרויות חדשות. פרשות השבוע בליבו של ספר במדבר אותן אנו קוראים בימים אלה, עוסקות הרבה בהתנהגותו של עם, באתגרים של מנהיגיו ובשאלות על האמון הציבורי שהם מקבלים או לא. מבחן המטות שבסופו פרח מטה אהרון הוא דוגמה לכך. אני מקווה שנשכיל לנצל היטב את האפשרויות הנפתחות ככל שתהיינה, שנצלח את הקשיים, ונזכה לחזות במקל השוקד לפרוח, להציץ ולהוציא פרי.



בתים לחיים – ביותר ממחצית מקהילות הקיבוץ הדתי פועלים בתים לחיים. 'בית כלנית' של עמותת שק"ל בקיבוץ עלומים ציין השבוע את סיומה של שנת פעילותו השלישית באירוע חגיגי אליו הוזמנתי כנציגת התנועה. זכיתי לפגוש את שש הנשים הצעירות שקיבוץ עלומים הפך לביתן, את נשות הצוות הנפלאות, ואת בית קיבוץ עלומים: משפחות, ילדים ונוער, הורים, סבים וסבתות, שבאו לחגוג יחד איתן את סופה של השנה. נשות הבית העלו על הבמה בחדר האוכל הצגה מרגשת, תוצר של 'תיאטרון קהילתי' שפעל בבית במשך השנה. ההצגה סיפרה את סיפורן, את סיפורו של הבית ואת האופן בו הן למדו במהלך שהותן בעלומים, את שפת הקהילה הקיבוצית השיתופית שהן כיום כבר חלק ממנה. תחושת החיבור, המשמעות וההעצמה של הקיבוץ מחד, ושל

נשות בית כלנית מאידך, היו ניכרות עד מאד בדבריהם של כל השותפים לאירוע. יישר כח גדול לכל העוסקים והעוסקות במלאכה.



מנהיגות צעירה בקבוצת יבנה – ברבים מקיבוצינו מתמודדים עם שאלת הכשרת המנהיגות המקומית ובהצמחת דור המובילים והמובילות הבאות של הקיבוץ. השבוע זכיתי להשתתף במפגש הרביעי של סדנת המנהיגות הצעירה בקבוצת יבנה **בהובלה משותפת של הנהגת הקיבוץ ואגף חברה בתנועה**. בפגישה

שיתפתי את הקבוצה בחזון התנועה - קהילת הקהילות המשימתית המאגדת את החברים והחברות בה. דיברתי על זהותנו המגוונת והמשתנה, על הערכים והדגלים שאותם אנו מרימים מתחילת דרכה של התנועה ועד היום, ועל ההכרח לבחון ולחדש את שליחותנו לקראת העתיד. פגשתי קבוצה צעירה, איכותית ומרשימה, שמנוהלת בצורה מקצועית וטובה, ועל כך יישר כח גדולה בראש ובראשונה לקבוצת יבנה על היוזמה והביצוע וכמובן לצוות המוביל.



קיץ חינוכי יוצא לדרך

החופש הגדול כבר כאן. השבוע יצאו התיכונים לחופשה ובהמשך השבוע יצטרפו אליהם גם בתי הספר היסודיים ואנחנו מאחלים להם חופש עשיר מוצלח ובטוח.

מפעלות הקיץ של התנועה יוצאים לדרך! אחרי שנתיים בהם לא הצלחנו לקיים את הפעילויות כסדרן, השנה לשמחתנו, חזרנו לפעילויות המוכרות והשבוע פורסמו הפרטים ונשלחו טופסי ההרשמה. השנתיים האחרונות אילצו אותנו לנסות לחשוב באופן יצירתי וחדש, על מנת להנגיש את הפעילויות למרות המגבלות, אך יחד עם זאת לשמור על המהות שלהם והייחודיות שלהם. לשמחתנו השינויים הביאו לעיתים להשתתפות רחבה יותר, ואנו מקווים ומאמינים שמעז יצא מתוק, ואת התובנות הכנסנו לתכנית עליה עמלנו השנה. אנו מקווים שהשינוי אכן ישפיע וירחיב את מגוון ומספר המשתתפים.

קיץ בקיבוצים - במקביל לתכניות הקיץ בתנועה, מנהלי וצוותי החינוך בקיבוצים עבדו אף הם במרץ על תכנית ענפה וערכית לקראת הקיץ ובקבוצת הווצאפ המשותפת שלנו שיתפו זה את זו ברעיונות, בעיצוב ובתכנים שבלוחות הקיץ באופן מפרה ומעורר השראה. מרגש היה להיחשף לתכניות מלאות בעשייה חברתית-קהילתית, ביוזמות להתנדבות ובתכניות שיש בהן למידה חוויתית, התנסות בתחומים חדשים, שאיפה לבניית חברת ילדים עשירה ומגוונת, כל זאת כמובן לצד הרבה כיף. במהלך הקיץ ננסה לשתף כאן, בעמוד"ש בפרוייקטים ייחודיים וברעיונות מקוריים מתוך הקיבוצים.

כאן שביתה – השביתות שאנו חווים בשבוע האחרון, חושפות את משבר כוח האדם שהלך והחמיר בתקופה האחרונה, והוא מורגש גם אצלנו בקיבוצים, בעיקר במסגרות הגיל הרך – המעונות והגנים. השביתה משפיעה גם על מערכות החינוך החברתי, ובתוך עומס ההכנות לקראת הקיץ נדרשות ההנהלות החינוכיות בקיבוצים לחשיבה האם וכיצד אפשר לתת מענה לילדים ולהוריהם בימים אלו. אנו במחלקת החינוך בתנועה מזמינים את ההנהלות הקיבוצים להיעזר בנו לחשיבה משותפת בנושא.



פורום ההנהגה הכלכלית בעין צורים | ניצן אבירן

כ-30 מרכזי משק, מנהלי כספים ויו"רים כלכליים מ-18 משקים בתנועה, התכנסו השבוע במרכז צורים – בית הכנסים של קיבוץ עין צורים, למפגש נוסף של פורום ההנהגה הכלכלית. המפגש יוחד לאתגר מרכזי בעבודת המנהיגות הכלכלית - עבודה אפקטיבית מול רשות

מקרקעי ישראל (רמ"י). מטרת העל הייתה איתור אופני פעולה שישכללו וישביחו את הממשק שלנו מול רמ"י. מיפוי ראשוני של האתגרים השוטפים, הצרכים והמצבים הייחודיים איתם אנו מתמודדים, העלה מנעד קשיים רחב, והפנה זרקור כלפי המשימות שמהוות מרכיב מרכזי שהולך וגדל, בסדר יומם של הנוכחים.

בשיח עמיתים שהתפתח בין חברי הפורום עלתה שונות גדולה באופן תפעול נושא המקרקעין בכל הקיבוץ. בשונה מתחומי תוכן אחרים, ניהול המקרקעין מחייב זיכרון ארגוני רב-שנים, במיוחד מול מציאות משתנה ומאתגרת. בחלק מהקיבוצים אכן השכילו למנות אדם שתיק הקרקעות מוחזק אצלו לאורך שנים. בקיבוצים אחרים העיסוק הוא חלק משגרת יומו של מרכז המשק עם או בלי סיוע של גורמים משפטיים.

במפגש ביקשנו להבין איך הדברים נראים מן הצד השני של המתנס, ומתוך כך לבחון מה ואיך נוכל לשפר בעבודה המשותפת שלנו עם פקידי רמ"י במחוזות, ולשם כך הזמנה האורחת המרכזית - גלית ויטנברג - מנהלת האגף החקלאי ברמ"י, אך היא "נשאבה" בדקה ה-90 לאירוע לא צפוי ובמקומה הגיע יאיר קליקשטיין - ראש תחום בכיר שימושים חקלאיים אשר שרטט בפני המשתתפים את תמונת המצב ואת הקשיים שאנו חווים בעבודה מול רמ"י, לאורך שנים.

דגן יראל, מחזיק תיק הקרקעות באגף הכלכלי בתק"צ בכלל ובקיבוצו - שפיים, בפרט, סקר את המורכבות הגדולה בקשר מול רמ"י וטען שכיום לא ניתן לצפות ממרכז משק, מוכשר ככל שיהיה, לשלוט בכל פרטי הפרטים של החלטות מועצת רמ"י והנהלים הבאים בעקבותיהן. לפיכך אחריות אפקטיבית על מכלול הנושאים בתחום המקרקעין מחייב איתור חבר שזה יהיה תחום עיסוקו בעצימות משתנה - כל משק בהתאם למציאות איתה הוא מתמודד.

שאלת מפתח שהונכחה במפגש היא שאלת מקומה של התנועה בליווי בעלי המקצוע ובהנגשת מידע מדוייק ובהיר על כל סוגיות המקרקעין. אגף כלכלה בתנועה בכלל, ודובי מילר ואנוכי בפרט, פועלים במרחבים הללו ללא לאות, בין השאר תוך שיתוף פעולה על בסיס יומיומי עם השותפים שלנו בתנועה הקיבוצית. יחד עם זאת, לקחנו על עצמנו לבחון עוד אפשרויות להעמקת הנוכחות שלנו בקיבוצי התנועה בתחומי המקרקעין, וקבענו כי הנושא יעמוד לבחינה כבר בשבועות הקרובים. תודה גדולה לעין צורים על האירוח, ולכל המשתתפים שבאו ולקחו חלק פעיל.

שבת שלום, שרה עברון וחברי המזכירות הפעילה